



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# **LA DIRECTION GÉNÉRALE DES ENTREPRISES ET LE MODE PROJET**

*Jobparty DGE IIM*

*7 septembre 2021*

# 1. Quelques mots à propos de la DGE

Quelques mots à propos de la DGE

# Nos missions

Au service du ministre de l'Économie, des Finances et de la Relance,  
la Direction générale des entreprises (DGE) **CONÇOIT ET MET EN ŒUVRE**  
les politiques publiques concourant au développement des entreprises.

## **POLITIQUES SECTORIELLES**

Politique industrielle, régulation du numérique et déploiement des infrastructures,  
politiques de soutien à l'artisanat, au commerce, aux services et au tourisme

## **POLITIQUES TRANSVERSES**

Simplification réglementaire, politique d'innovation

## **TRANSFORMATION**

Transformation numérique et écologique de l'économie

## Quelques mots à propos de la DGE

# Notre organisation

82%

de cadres  
A et A+

300

Chargés  
de mission

112

Chefs de  
projet

83

Directeurs  
de projet

23

Sous-directeurs  
et chefs de  
service

625



### Économie numérique

SD communications électroniques et postes

CCED

SD réseaux, usages numériques

SD électronique et logiciel

Pôle régulation des plateformes

Conseil national du numérique



### Tourisme, commerce, artisanat services

SD Tourisme

SD Services marchands

SD Commerce, artisanat, restauration

SD Chambres consulaires



### Information stratégique et sécurité économiques

Secrétariat général

Pôles opérations

### Industrie

SD automobile et transports

SD chimie et matériaux

SBDU

SD industries de santé, biens de consommation

MNCPC

SD politique industrielle (4 créations de postes 1 SD + 1 DP + 2 CP)

### Compétitivité, innovation, dévelop. des entreprises

SD Innovation

SD Prospective, études

Europe et international

SD Développement des entreprises

SD Normalisation, métrologie

### Secrétariat général

SD pilotage et performance

Cellule appui aux projets

Quelques mots à propos de la DGE

# Notre organisation – Des services en région



490

Au sein des Directions régionales de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS), les **Services économiques de l'Etat en région (SeEr)** incarnent l'action économique de la DGE dans les territoires, auprès des entreprises.

Les SeEr veillent à la bonne prise en compte, par l'écosystème des acteurs publics territoriaux, des besoins des entreprises dans le champ d'action de la DGE.

Ils contribuent à améliorer les politiques nationales menées par la DGE en apportant le retour du terrain.

Appui aux filières stratégiques

Animation territoriale de la politique d'innovation et de la transformation numérique des entreprises

Prévention des difficultés et restructuration des entreprises

Quelques mots à propos de la DGE

## Les IIM à la DGE

**En centrale**

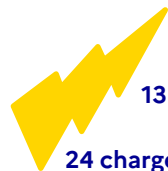
**41**

**En régions**

**116**

## Quelques mots à propos de la DGE

# Les IIM en centrale



4 directeurs de projets

13 chefs de projets

24 chargés de missions

Service de  
l'information  
stratégique et de  
la sécurité  
économiques

1

Service de  
l'industrie

17

Energie, chimie,  
éco-industrie,  
transports...

Service de  
l'économie  
numérique

5

PEREN, CCED,  
électronique

Service tourisme,  
commerce,  
artisanat,  
restauration

Service  
compétitivité,  
innovation et  
développement  
des entreprises

11

Innovation,  
métrologie

Secrétariat  
général

7

Numérique,  
projets, finances

## Quelques mots à propos de la DGE

# Nos leviers d'action

### Des leviers financiers et réglementaires

### Quelques exemples

### Des dispositifs pérennes



#### Appels à projets

- Relocalisation dans des secteurs stratégiques
- Décarbonation de l'industrie
- Modernisation de l'industrie aéronautique



#### Financement

- Financement de l'innovation
- Fonds de solidarité
- Numérisation des TPE/PME



#### Règlements et lois

- Leviers de régulation des plateformes (négociation du projet de règlement « DMA »)
  - Simplification des statuts des entreprises
- 
- **Codes réglementaires** – Communications électroniques et postales, tourisme
  - **Services à compétence nationale** – Export des biens à double usage, contrôle des précurseurs chimiques, régulation des plateformes numériques, intelligence économique ...
  - **French Tech** – Une politique publique ciblée sur le soutien aux start-up
  - **Métrologie** – Outil de performance industrielle et protection des consommateurs



# Quelques mots à propos de la DGE

## La gestion de la crise depuis 2020



Mise en place des **dispositifs d'urgence** : fonds de solidarité, avances remboursables

Rôle central dans **l'approvisionnement national en équipements sanitaires**

Montée en puissance des capacités d'**approvisionnement et de production de tests**, gel HA, masques, gants...



bpi**france**



Secrétariat général



Déploiement du télétravail  
Conventions financières pour déployer rapidement les dispositifs de la relance

Economie numérique



Outils d'accompagnement et de formation au numérique des TPE/PME au numérique

Tourisme, commerce, artisanat et services



Plan hôtel-café-restauration  
Plan de soutien aux artisans, commerçants et indépendants

Information stratégique et sécurité économiques



Outils très sollicités pendant la crise pour détecter les menaces

Industrie



Approvisionnement national en équipements sanitaires  
Soutien aux projets territoriaux et à la relocalisation dans les secteurs critiques  
Action en faveur de la décarbonation de l'industrie  
Nouvelles orientations pour les industries de santé

Compétitivité, innovation et développement des entreprises



Pilotage du fonds de solidarité  
Aides d'Etat

## 2. Pourquoi une transformation ?

Les chantiers de la transformation

# Une réorganisation au service d'un recentrage

## RECENTRAGE STRATÉGIQUE

sur les enjeux économiques prioritaires, les chantiers structurants et le développement de filières

-  
20%

*de missions supprimées ou transférées, à l'issue d'une revue de missions*

### GÉNÉRALISATION DU MODE PROJET

- Le mode projet comme mode de travail de référence
- Structuration du programme de travail DGE en portefeuille de projets
- Emergence de fonctions projet
- Une approche décloisonnée de la mobilisation des ressources, des objectifs et des compétences

### ALLÈGEMENT DE LA STRUCTURE HIÉRARCHIQUE

- Suppression de l'échelon administratif des bureaux
- Suppression des fonctions d'adjoint
- Réduction des visas, disparition du parapheur papier

### RENFORCEMENT DU LIEN AVEC LES TERRITOIRES

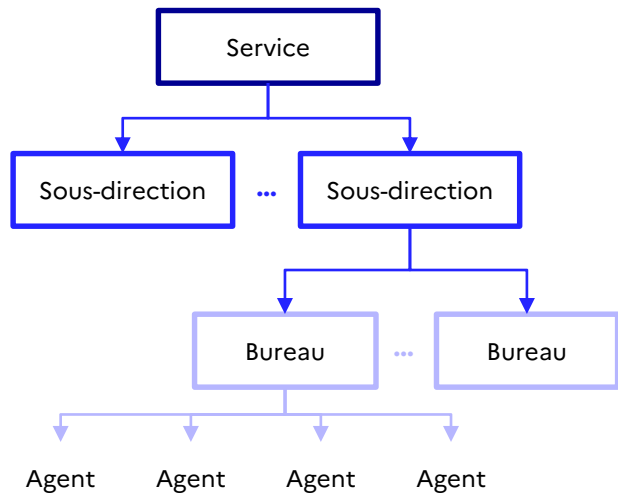
- Réorganisation du réseau en charge du développement économique et création des SeER\*
- Recentrage de leurs missions sur le suivi des filières stratégiques, l'innovation, et le soutien aux entreprises en difficulté

\* Services économiques de l'Etat en région

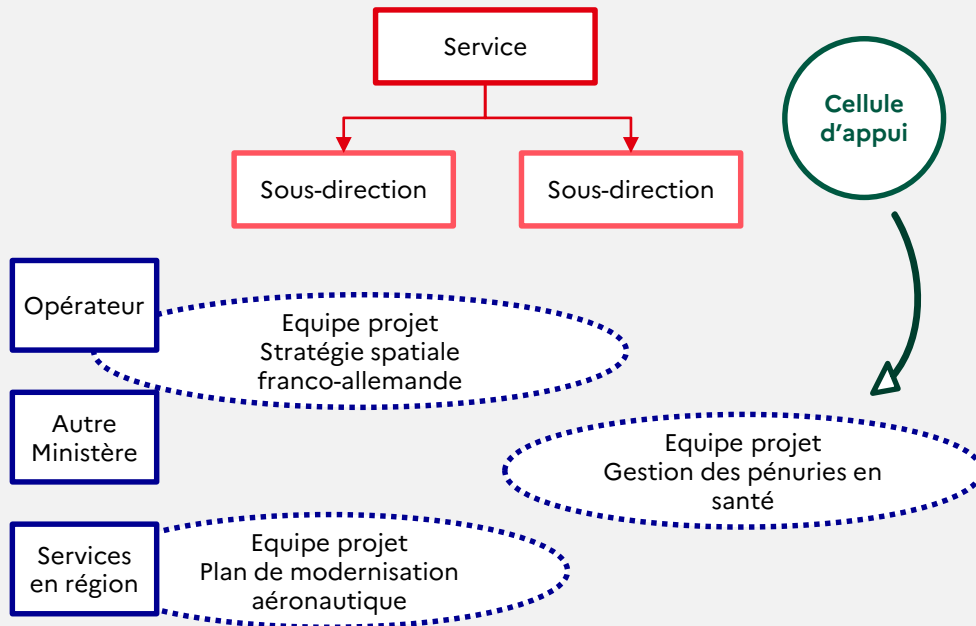
## Pourquoi le mode projet ?

# Le modèle cible

### Organisation administrative « classique »



### Organisation projet



## Les chantiers de la transformation

# Une nouvelle approche RH



### == PENDANT LA TRANSFORMATION

- **Pilotage de la manœuvre RH** : suppression de 20% des postes, création et ouverture de nouveaux postes, *task force* d'appui au repositionnement des agents
- **Elaboration d'un nouveau référentiel de fonctions** (chefs de projets, directeurs de projets)
- **Mise en œuvre d'un nouveau dispositif de formation** : conception de modules de formation dédiés au mode projet et aux nouvelles priorités stratégiques.
- **Possibilité d'un accompagnement RH individualisé** : deux personnes au SG dédiées aux agents.
- **Changement de la structure de rémunération**, avec l'introduction d'une part de rémunération variable.

### DEPUIS LA MISE EN ŒUVRE

- **Evolution du dispositif d'évaluation**, pour permettre l'évaluation des compétences projets
- **Offre de services parcours et carrières** au bénéfice de l'ensemble des agents pour faciliter les changements de poste
- **Mise en œuvre d'une revue des cadres et d'une campagne de mobilité interne (2021)**

Les chantiers de la transformation

# Le numérique au service de l'efficacité du collectif



100% des agents dotés  
d'un ordinateur portable  
et 50% d'un smartphone



Création d'un **annuaire des compétences**, pour accompagner la mobilisation des agents sur les projets et diversifier les parcours.



**Développement d'outils collaboratifs** : messagerie instantanée, édition collaborative, gestion projets, visioconférence...



Développement d'un **moteur d'indexation/ recherche de contenus** et données internes tiré par l'IA



Déploiement **de la signature électronique**



Dématérialisation **de la validation de notes**

+ Arrivée d'un directeur de la transformation numérique en juillet

# 3. Le mode projet au quotidien

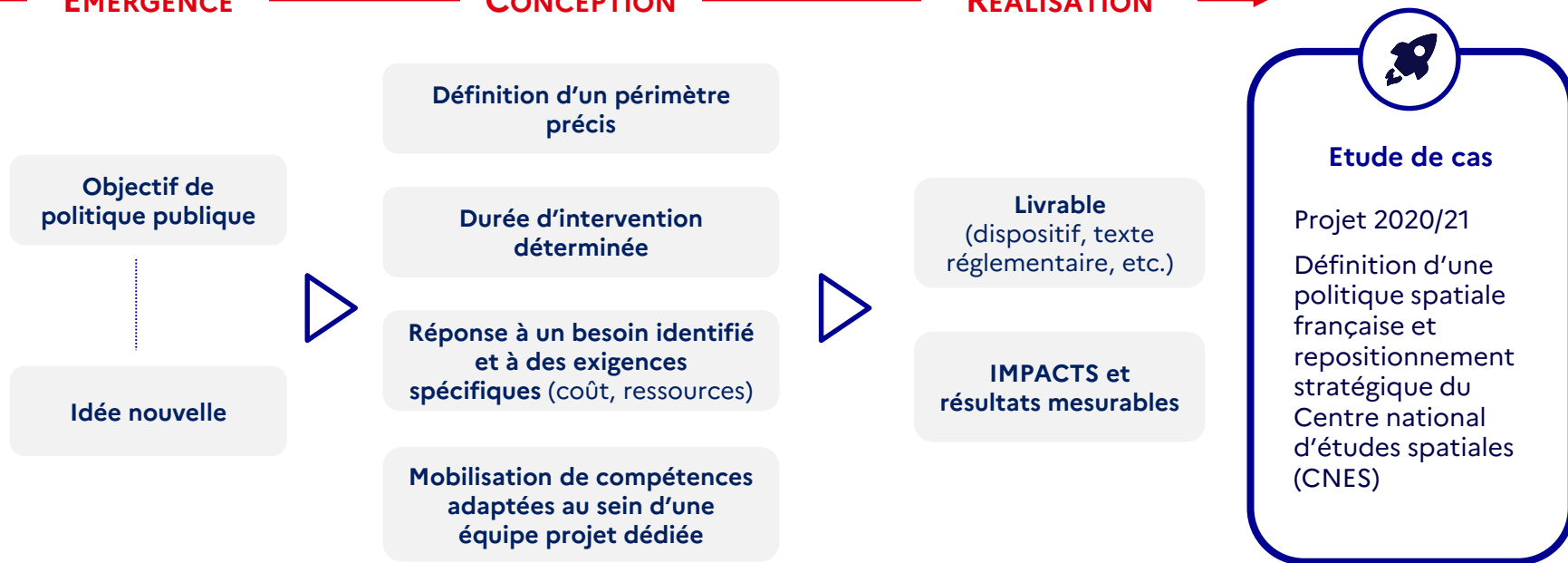
Le mode projet au quotidien

# Qu'est-ce qu'un projet à la DGE ?

EMERGENCE

CONCEPTION

REALISATION





Le mode projet au quotidien

# Quelles réalités pour le quotidien d'un agent ?



Changer  
régulièrement de  
missions



Une approche plurielle  
du management  
(hiérarchique, projet,  
référent...)



Davantage d'**autonomie**  
et de **responsabilité**



La possibilité de répondre  
à **des appels à**  
**contribution**

## Composer au quotidien avec deux modes de travail complémentaires

### PROJET

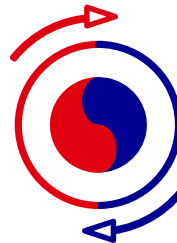
Conception et lancement  
de nouveaux instruments  
de politique publique

Conduite de négociations  
sectorielles

Impulsion de grandes  
initiatives industrielles

Organisation d'événements  
à fort rayonnement  
national et international

Conception  
de stratégies  
sectorielles



Veille  
et réflexion  
stratégique

### STRUCTUREL

Suivi de commandes  
ponctuelles

Suivi réglementaire

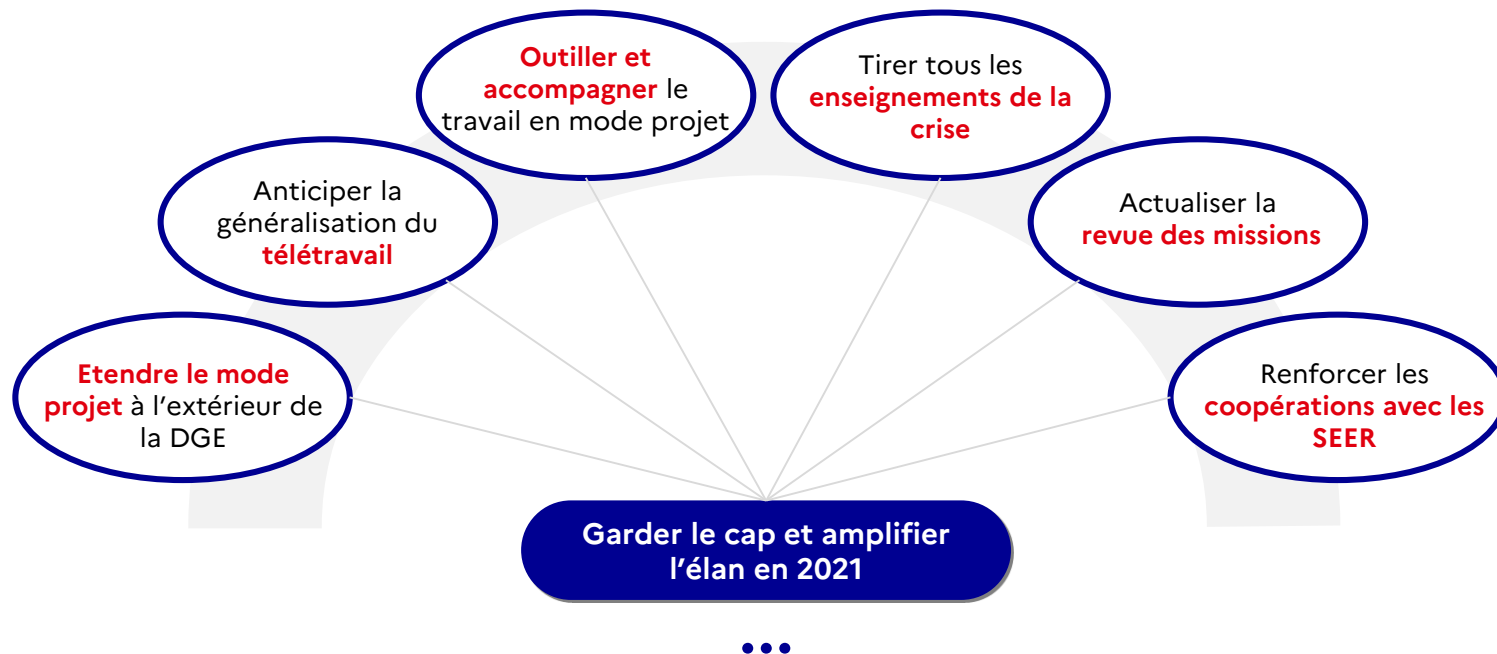
Exercice de tutelle

Animation des services  
déconcentrés

Gestion de dispositifs de  
soutien aux entreprises

Et après ?

# Vers un temps II



# Témoignages

Patrice Liogier, directeur de projets « Réglementation et compétitivité dans l'industrie

Ahlam El Ahmar, chargée de projets à la Cellule d'appui aux projets

Stéphane Berger, chef de projets « Automobiles et batteries »

Denis Rousselle, Data scientist au PEREN

Orianne Chenain, Directrice de projets « Entrepreneuriat et développement des entreprises »